

在美国市场上购买公务飞机（第 1 步）

中国公司领导人需要的一些初步考虑

作者：Jim Cooling 和 Kathleen Breckenridge

《中国日报》的 2011 年 1 月 21-27 《亚洲周刊》刊载一则 Steve Varsano 所著文章中讲述，全球共有大约 19,500 架公务飞机，其中 11,000 架在美国。由于经济衰退，现在是从美国市场购买公务飞机的大好时机。

中国大陆有 93 架公务飞机，香港有 51 架，中国对公务飞机的需求日益增长。Steve Varsano 提出一个问题：“在下一个十年里，能否向中国售出 5,000 架公务喷气式飞机和涡轮螺旋桨式飞机？”

不管答案如何，现在的事实是对公务飞机的需求日益增长，原因是越来越多的中国公司领导人已经认识到公务飞机是一种重要的商业工具，是让他们大刀阔斧地追逐其商业目标、先于竞争对手到达世界任何地方的时间机器。

对于很多中国的远见卓识者来说，梦想拥有一架公务飞机从 45,000 英尺的高空俯瞰中国大地上的工厂和农田，是一辈子从未相信能够成为现实的事情。

对于已经取得成功并可以追逐这个梦想的企业家和公司领导人来说，事实是全球公务飞机的航空市场一半以上都在美国。而随着美国经济陷入低迷，现在从美国市场上购买公务飞机是个千载难逢的好机会。

在美国购买飞机虽然复杂，但仍可通过一些可以预测的步骤来实现。在接下来的文章中，我们向您简要介绍在开始谈判过程之前需要考虑的一些重要方面。

初步考虑

运营方面：买家对以下问题的回答将影响到要选择的飞机类型：

- 将如何使用飞机？
- 将主要用于国际飞行还是在某个国家内飞行？
- 飞行距离很长（比如跨洋飞行）还是只是用于中短途飞行？
- 通常机载乘客人数有多少？
- 对于预期的运营成本有哪些预算限制？
- 飞机要全新的还是二手的？

飞机是否会有大量的跨国界飞行还可能会影响到飞机在哪个国家注册的决定，进一步影响到最合意的飞机品牌或机型。

运营方面的其它考虑因素包括制造商服务中心以及其他维护提供商的地点以及可用情况。在选择飞机品牌和机型以及注册国家时，还应考虑飞行员培训设施的地点。

监管方面：买家能否自由使用其公务飞机可能会存在监管方面的限制。在美国境内，对于飞机运行的地点、飞机在美国注册还是海外注册限制极少。

而在其它国家则存在较为严格的限制。例如在中国，监管环境可使飞机在中国注册更有利于国内运营。

同样重要的是，在某个特定品牌和机型的飞机可以运营之前，买家可能需要获得政府批准，称为机型认证，由当地国家的监管机构来执行。如果买家选择的飞机机型尚未在该国批准运营，那么最初的机型认证可能相当昂贵和耗时。

融资方面：如果购买需要融资，对于准贷款人的要求进行调查是非常重要的。很多贷款人要求飞机保持在某个特定国家进行注册。

同时还可能存在贷款人对飞机使用方面的限制，例如地理区域或者用于包机运营。贷款人对飞机在某个特定国家注册的要求还可能导致对该飞机使用上的其它限制，因为某些注册仅允许在私人范畴内运营，或者不能为所有飞机品牌提供机型认证。

对于美国贷款人，位于美国以外的飞机可能需要借款人的附加承诺，包括契约、安全备案、法律意见书、个人担保等等。贷款人还可能施加诸如最低维护要求、限制机主出租或分租飞机的权利等限制内容。如果飞机被租，可能会对租期结束时飞机的返还提出附加要求。

买家必须依靠有经验的金融顾问和航空咨询顾问来审阅贷款或融资租赁文件，在开始谈判之前确定这些问题。

注册选择和机主信托：需要认真考虑飞机的注册国家。可能存在多个看似适合注册的国家。大多数国家注册都对飞机机主提出国籍要求，但在一些国家，监管当局对于不满足国籍要求的机主的注册审批可进行酌情处理。

在美国，对于飞机注册时的国籍要求非常严格，甚至连当地的一些公司本身也不具备美国公民资格。**FAA**（美国联邦航空局）为不符合美国公民资格的机主提供了一种注册工具，称为机主信托。

机主信托是通过具备美国公民资格的银行创办的。该银行称为物主受托人，飞机就注册在物主受托人的名下。国外买家通过这个信托以“机主受益人”的身份保留对飞机的各项权利。该银行按照信托文件承担对买家的受信责任。此外，买家与银行（物主受托人）签订一份运营租赁协议，允许买家使用飞机。

这种体系对于美国飞机的外国买家的优势包括：国际运营方便、可用的融资选择更宽、通过“机主受益人”实现买家匿名、无需获取飞机的非美适航证书。

同时，飞机在美国注册可能对买家存在一些不利条件。买家在本国运营可能存在更多限制，在海外获得制造商批准的维护或者受过培训的飞行员可能存在一些困难。此外，国外飞机在美国注册可能引发其它的税务问题。

综合考虑，买家在确定适合需要的飞机机型，并找到希望从特定卖家购买的特定飞机以后，谈判就可以开始了。这就是下一篇文章中要介绍的内容：**“第 2 步：中国公司领导人需要考虑更多的因素。”**